

INFORME DE GESTION Y FINANCIERO II TRIMESTRE 2025

1. Gestión

- **Articulación con el Consejo Nacional y el Comité Regional de Construcción Sostenible**

En el marco del proceso de actualización del Plan Estratégico Regional (PER) con visión al año 2033, la RAP Eje Cafetero sostuvo una reunión estratégica liderada por su gerente, Humberto Tobón, con representantes del Consejo Nacional y el Comité Regional de Construcción Sostenible, con el objetivo de identificar puntos de articulación en proyectos regionales orientados a la sostenibilidad ambiental y la planificación territorial.

Durante el encuentro participaron actores académicos y técnicos claves como los arquitectos Mario Andrés Ojeda y Jorge Enrique Osorio de la Universidad Católica de Pereira, y Juan David Lizcano, subdirector de política pública y financiamiento del Consejo Colombiano de Construcción Sostenible.

La agenda de trabajo giró en torno a cinco ejes temáticos de alto impacto para la región:

- Implementación de energías renovables en entornos rurales.
- Fortalecimiento de la industria sostenible en el sector de la construcción.
- Formulación de planes de adaptación al cambio climático con enfoque regional.
- Desarrollo del Plan de Seguridad Hídrica Regional.
- Construcción de mapas térmicos superficiales urbanos, como insumo para la planificación climática de las ciudades del Eje Cafetero.

Uno de los acuerdos más significativos fue la propuesta de elaborar un Catálogo del Paisaje Cultural Cafetero, con el fin de conservar, visibilizar y proyectar esta riqueza patrimonial desde una mirada técnica y multidimensional. Para ello, se planteó estructurar un proyecto que pueda ser presentado ante el OCAD Regional, buscando acceder a recursos del Sistema General de Regalías.

La RAP Eje Cafetero reafirmó su compromiso con liderar procesos de articulación interinstitucional que permitan incorporar criterios de sostenibilidad, resiliencia climática y economía verde en el desarrollo territorial. Así mismo, se destacó la importancia de que tanto el Consejo como el Comité Regional de Construcción Sostenible participen activamente en la revisión y ajuste del Plan Estratégico Regional, garantizando la coherencia técnica de las propuestas y su impacto a largo plazo.



- **Plan Regional de Cultura**

La RAP Eje Cafetero continúa fortaleciendo su línea estratégica de planificación regional participativa mediante la estructuración del Plan Regional de Cultura, iniciativa que busca articular los esfuerzos de los departamentos que integran la RAP en torno a la cultura como motor de transformación social, identidad territorial e impulso a la economía creativa.

En respuesta a la convocatoria de la RAP, se celebró en la ciudad de Armenia una jornada de trabajo con la participación activa de los secretarios de cultura de Tolima (Alexander Castro), Caldas (Luz Elena Castaño), Quindío (Felipe Robledo) y Risaralda (Andrés García). En este espacio se presentaron las líneas base para la formulación del Plan Regional de Cultura, el cual será incorporado dentro del Plan Estratégico Regional (PER) proyectado a 2033.

Durante la reunión se discutieron elementos fundamentales como:

- El papel del arte, la música, el patrimonio cultural y los saberes ancestrales como ejes articuladores del desarrollo regional.
- La importancia de consolidar una industria cultural y turística con enfoque regional.

La necesidad de establecer mecanismos de participación de gestores culturales, organizaciones y comunidades en el diseño de esta política pública.

El gerente de la RAP, Humberto Tobón, destacó la trascendencia de esta apuesta colectiva al señalar que “trabajar de manera mancomunada en temas que son vitales para la región, contando con la intervención de los diferentes actores culturales, será determinante para el futuro de la cultura en el territorio”.

Asimismo, se presentó la metodología de trabajo que guiará el proceso de construcción del Plan, a cargo del subgerente de proyectos Alejandro Rozo, quien expuso las experiencias previas en la estructuración de planes regionales y la manera en que este componente cultural se integrará al PER, garantizando coherencia con las apuestas estratégicas de mediano y largo plazo de la RAP Eje Cafetero.

Con este tipo de acciones, la entidad reafirma su compromiso con una cultura regional viva, diversa y proyectada al desarrollo sostenible, reconociéndola como un eje transversal en la planeación estratégica del territorio.



Hecho Regional 001. Equidad

- **Plan de Educación Regional**

En el marco del Plan Regional de Educación 2019-2031 “Aprender a Desaprender”, y en concordancia con el Plan Estratégico Regional (PER) de la RAP Eje Cafetero, se llevó a cabo en la ciudad de Ibagué la I Mesa Temática de Educación, un espacio de articulación interinstitucional impulsado por la RAP con el apoyo de la Secretaría de Educación Municipal.

La jornada contó con la participación de entidades clave como la Policía Nacional, Secretarías de Gobierno, Salud y Cultura, Personería, Fiscalía, y la Defensoría del Pueblo, quienes expusieron las principales líneas base, programas y acciones adelantadas en materia de convivencia escolar, cultura de paz y resolución de conflictos al interior de las instituciones educativas, en el marco de sus competencias y conforme a lo dispuesto en el Plan de Desarrollo Municipal de Ibagué.

Este espacio de diálogo e intercambio permitió no solo conocer las buenas prácticas vigentes, sino también identificar sinergias y oportunidades de articulación para consolidar estrategias regionales que contribuyan a un entorno educativo más seguro, equitativo y transformador para los niños, niñas y jóvenes del territorio.

Se acordó que la próxima Mesa Temática se realizará el 16 de mayo en la Secretaría de Educación del Departamento del Tolima, con el propósito de extender el diagnóstico a nivel departamental y posteriormente replicarlo en los demás municipios y departamentos que integran la RAP.

Este proceso culminará en el I Foro Regional de Convivencia Escolar, donde se socializarán las mejores iniciativas pedagógicas y de gestión institucional, las cuales serán consolidadas en un Acuerdo Educativo Regional, como instrumento orientador para fortalecer la equidad educativa en el Eje Cafetero y promover entornos de aprendizaje seguros, inclusivos y en paz.



En el marco del desarrollo del Plan Regional de Educación 2019–2031 “Aprender a Desaprender”, la RAP Eje Cafetero continúa liderando espacios de articulación interinstitucional con el propósito de fortalecer la calidad educativa con enfoque de equidad territorial y formación integral de niños, niñas y adolescentes en el Eje Cafetero.

Como parte de esta apuesta estratégica, el próximo 9 de junio de 2025 se celebrará el Primer Encuentro de Voces: “Convivir para Transformar”, en el auditorio de la Cámara de Comercio de Ibagué, espacio convocado por la RAP con la participación de las secretarías de educación de los departamentos de Caldas, Tolima, Quindío y Risaralda, así como de las ciudades capitales Armenia, Manizales, Pereira y Dosquebradas.

Este foro tiene como objetivo socializar proyectos educativos exitosos desarrollados en los territorios participantes, enfocados en tres pilares fundamentales:

- Convivencia escolar,
- Cultura de paz, y
- Resolución de conflictos al interior de las instituciones educativas.

El ejercicio permitirá identificar iniciativas replicables a nivel regional, a partir de un diálogo abierto entre rectores, coordinadores de convivencia, funcionarios de las entidades territoriales y líderes educativos. Como resultado del encuentro, se prevé la firma de un acuerdo educativo interinstitucional, que permitirá la adaptación y aplicación regional de las buenas prácticas compartidas.

Adicionalmente, se elaborará un documento técnico como insumo para el fortalecimiento del Plan Regional de Educación, el cual será orientado a mejorar las condiciones de bienestar, convivencia y desarrollo pedagógico en los establecimientos educativos oficiales, beneficiando directamente a la población escolar del Eje Cafetero.

Este avance ratifica el liderazgo de la RAP en el diseño y consolidación de políticas públicas regionales en educación, con visión transformadora, sentido territorial y compromiso institucional con la equidad social.



Hecho Regional 002. Economía del Conocimiento

- **Sistema Regional de Innovación.**

Con el liderazgo estratégico de la RAP Eje Cafetero, y en articulación con las Comisiones Regionales de Competitividad de Caldas, Quindío y Risaralda, se desarrollaron exitosas jornadas de trabajo en Armenia, Pereira y Manizales, como parte del proceso de construcción del Plan Regional de Innovación en Ciencia, Tecnología e Información (CTI).

Este proceso responde a la necesidad de consolidar una hoja de ruta regional que oriente las apuestas estratégicas para fortalecer el ecosistema de innovación del territorio RAP, entendiendo que la CTI constituye un pilar transversal del desarrollo económico, social y ambiental.

Las sesiones contaron con la participación activa de representantes del sector público, privado, la academia y la sociedad civil, en un ejercicio de análisis colaborativo y diagnóstico participativo, que permitió:

- Identificar el estado actual de la innovación en cada departamento.
- Reconocer las capacidades instaladas, brechas y desafíos.
- Priorizar oportunidades para estructurar proyectos regionales de alto impacto con enfoque transformador.

El acompañamiento metodológico estuvo a cargo de Camilo García Duque, director de Innovación de la Universidad EAFIT, quien resaltó la necesidad de construir una visión sistémica de la innovación, integrando múltiples actores, sectores y niveles de gobierno para impulsar un territorio más competitivo e inteligente.

La iniciativa ha sido liderada por Humberto Tobón, gerente de la RAP Eje Cafetero, y Valentina Carvajal, con asesoría técnica de Natalia García desde la Comisión Regional de Competitividad de Risaralda.

La siguiente jornada se llevará a cabo en la ciudad de Ibagué, sumando así al Tolima en este esfuerzo colectivo por consolidar un Sistema Regional de Innovación que dinamice el conocimiento, promueva la investigación aplicada, y posicione al Eje Cafetero como un referente nacional en transformación productiva basada en ciencia y tecnología.



Como parte de la meta estratégica orientada a consolidar un Sistema Regional de Innovación en el Eje Cafetero, la RAP ha iniciado la segunda etapa del Plan Regional de Innovación, proceso que reafirma el compromiso de la entidad con el fortalecimiento de capacidades territoriales para la ciencia, la tecnología y la innovación.

Este nuevo ciclo se fundamenta en el trabajo articulado desarrollado durante las mesas técnicas departamentales que se llevaron a cabo en Tolima, Caldas, Quindío y Risaralda, donde participaron actores clave del ecosistema regional de innovación, entre ellos: expertos del sector CTI, representantes de instituciones de educación superior, gremios productivos, autoridades públicas y miembros de la sociedad civil organizada.

Como resultado de estas mesas, se dio inicio a un proceso de entrevistas dirigidas a actores estratégicos en cada departamento, con el objetivo de complementar el diagnóstico, identificar oportunidades específicas, validar apuestas diferenciales e incorporar visiones territoriales sobre las condiciones y retos de la innovación en el contexto local y regional.

Este ejercicio culminará con la instauración formal de la Mesa Regional de Innovación, que servirá como espacio técnico y estratégico para la coordinación institucional de proyectos, políticas y recursos destinados al fortalecimiento del ecosistema innovador del Eje Cafetero.

En paralelo, se está elaborando un documento técnico de síntesis, que recogerá los resultados de las entrevistas, conversatorios, análisis situacional y propuestas territoriales, el cual será incorporado como componente estructural del Plan Estratégico Regional de la RAP con visión 2033.

Con esta iniciativa, la RAP Eje Cafetero fortalece su rol como facilitadora de procesos de planeación a mediano y largo plazo, promoviendo una cultura de innovación abierta, colaborativa y adaptada a las realidades de cada subregión. Este enfoque permite consolidar una plataforma regional capaz de generar soluciones disruptivas, incrementar la competitividad del territorio y avanzar hacia un futuro más innovador, inclusivo y sostenible.



- **Plan Regional de Turismo.**

Como parte del desarrollo de las líneas estratégicas definidas en el Plan Regional de Turismo y en el marco de la agenda de economía del conocimiento, la RAP Eje Cafetero ha consolidado importantes alianzas interinstitucionales orientadas al fortalecimiento técnico y comercial del sector turismo en los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima.

En este sentido, directivos de la entidad sostuvieron una reunión estratégica con Andrés Parra Jaramillo, director ejecutivo de COTELCO Risaralda, con el propósito de articular acciones conjuntas que dinamicen la actividad turística y hotelera durante el segundo semestre de 2025. La conversación giró en torno a eventos clave en los que la RAP tendrá una participación activa con impacto regional.

Uno de los principales avances fue la organización del III Encuentro de Paquetización de Productos Turísticos, liderado por la RAP Eje Cafetero. Este evento tiene como meta el fortalecimiento de la oferta exportable de servicios turísticos, beneficiando directamente a 20 prestadores del sector en los cuatro departamentos. Los beneficiarios recibirán formación y herramientas para la estructuración de paquetes turísticos, el diseño de portafolios de venta optimizados y el mejoramiento de sus materiales promocionales para la incursión en mercados internacionales.

También se abordaron aspectos clave del Congreso Nacional de Hotelería, organizado por COTELCO y programado para el mes de octubre en Pereira, donde se dará visibilidad a la estrategia regional de posicionamiento “Destino Entre Montañas”, iniciativa liderada por la RAP y actores del sector.

Adicionalmente, se destacó la importancia del Congreso de Turismo Sostenible, organizado en alianza con la Universidad Tecnológica de Pereira, como plataforma de reflexión académica y técnica para el turismo responsable en el Eje Cafetero.

Finalmente, se concretó la participación conjunta de la región en la Colombia Travel Expo, a realizarse en Medellín, escenario clave para consolidar vínculos comerciales y promocionar la oferta turística del Eje Cafetero como destino integral.

Estas acciones reflejan el compromiso de la RAP con el impulso de una economía del conocimiento basada en el aprovechamiento estratégico del territorio, el fortalecimiento de capacidades locales y la proyección internacional del turismo regional con enfoque sostenible.



En el marco de las estrategias para fortalecer el Plan Regional de Turismo y promover un modelo de desarrollo más inclusivo, competitivo y sostenible, la RAP Eje Cafetero avanzó en la incorporación del enfoque de diversidad y derechos como eje transversal en las políticas turísticas de la región.

Con este propósito, el gerente de la entidad, Humberto Tobón, sostuvo un encuentro estratégico con los directivos de la agremiación “Un Destino de Colores”, Karol Arango y Fabián Pinzón, quienes lideran una propuesta orientada a posicionar a la región como un destino turístico diverso, inclusivo y seguro para la comunidad LGBTIQ+ a nivel nacional e internacional.

Durante la reunión, se socializó la iniciativa “Destino de Colores”, surgida hace más de tres años a partir de la necesidad de visibilizar y fortalecer espacios de acogida para la población diversa en el territorio RAP. La propuesta contempla una red de lugares seguros —como gastrobares, hoteles, alojamientos rurales y restaurantes— que garantizan condiciones de respeto, atención y libertad para visitantes diversos que desean disfrutar del patrimonio natural, cultural y artístico del Eje Cafetero.

Como resultado del encuentro, se acordó avanzar en la construcción de mecanismos de cooperación interinstitucional entre la RAP y la asociación “Un Destino de Colores”, con el fin de:

- Implementar acciones de formación, sensibilización y certificación en turismo inclusivo,
- Desarrollar proyectos de investigación orientados a la caracterización de esta demanda turística,
- Impulsar campañas de promoción, foros y eventos que posicionen a la región como referente en diversidad, inclusión y derechos humanos en el sector turístico.

La RAP reafirmó su interés en generar condiciones para un turismo más equitativo, plural y competitivo, reconociendo que el respeto por la diversidad es un motor de desarrollo económico y cultural. Esta acción se suma a los esfuerzos institucionales para hacer del Eje Cafetero un destino líder en innovación turística con enfoque social y territorial.



- **Fortalecimiento de Encadenamientos Productivos Regionales**

En el marco del proyecto de apoyo a encadenamientos productivos y consolidación de la marca regional, la RAP Eje Cafetero ha impulsado un ejercicio técnico de alta relevancia para el fortalecimiento de las cadenas regionales de valor en el departamento del Tolima, como parte de su estrategia de desarrollo económico basado en la inteligencia territorial y la economía del conocimiento.

Durante los días 16 y 17 de junio de 2025, la entidad reunió en la Cámara de Comercio de Ibagué a expertos de alto nivel en los sectores de cacao, cafés especiales, lima ácida y aguacate Hass, con el objetivo de avanzar en el estudio prospectivo de estas cadenas productivas priorizadas. Este ejercicio contó con la participación activa de representantes de gremios, clústeres, entidades técnicas y actores del sector agroindustrial regional.

Uno de los principales resultados fue la construcción de la matriz de influencia y dependencia de factores críticos que podrían impactar el futuro de estas cadenas en el mediano y largo plazo, herramienta clave para la planificación estratégica y el diseño de políticas de fortalecimiento sectorial.

Durante la jornada, José Leandro Fierro Cuéllar, representante del ICA, resaltó la pertinencia del estudio para orientar intervenciones técnicas en los sectores citrícola y aguacatero del Eje Cafetero. Por su parte, Julián Andrés Morales, director del Clúster de Aguacate del Tolima, valoró la posibilidad de construir nuevos eslabones y oportunidades de mercado gracias a la articulación promovida por la RAP.

La jornada se enmarca en una agenda regional más amplia, que continuará con reuniones técnicas el 25 de junio en la Universidad Tecnológica de Pereira, con enfoque en cafés especiales y lima ácida, y concluirá en Manizales con el cierre técnico del proceso.

Este avance responde a la meta regional de consolidar cadenas de valor interdepartamentales, generar empleo rural digno, fortalecer la identidad territorial con enfoque agroexportador y sentar las bases para una marca regional con respaldo técnico, productivo y comercial.



En el marco del fortalecimiento de las cadenas regionales de valor, la RAP Eje Cafetero acompañó activamente la jornada de catación del Yara Champion Program – Décimo Aniversario, llevada a cabo los días 19 y 20 de junio en el Ritual del Café, ubicado en el Recinto del Pensamiento, en Manizales. Este certamen representa una de las vitrinas más importantes para la promoción de cafés especiales cultivados bajo estándares de sostenibilidad, calidad y trazabilidad.

La actividad contó con la participación de 78 muestras provenientes de los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima, las cuales fueron evaluadas por un destacado panel de catadores Q Grader, en un proceso riguroso de análisis sensorial que buscó identificar las mejores expresiones del café en las categorías Suaves Lavados y Exóticos.

Durante la jornada, César Osorio, coordinador de cafés especiales de la RAP, resaltó la importancia de este espacio para la proyección internacional de los productores del Eje Cafetero y celebró la selección de los 10 cafés finalistas, cuya calidad despertó el interés de compradores nacionales e internacionales.

Por su parte, Luis Alfredo Leal, gerente de Agronomía y Sostenibilidad de Yara Colombia, destacó que este evento busca no solo premiar la excelencia en taza, sino también visibilizar las buenas prácticas agrícolas y promover el acceso de los caficultores a nuevas oportunidades de comercialización con valor agregado.

La premiación oficial se llevará a cabo el próximo 6 de julio en el marco de Manizales Café Fest 2025, durante una ceremonia en Expoferias, que reunirá a actores clave de la cadena de valor cafetera, compradores internacionales, tostadores, exportadores y expertos del sector.

Con esta participación, la RAP Eje Cafetero reafirma su compromiso con el impulso de encadenamientos productivos sostenibles, el posicionamiento del café como producto emblemático de la región, y la consolidación del Eje Cafetero como una plataforma de exportación de cafés especiales con estándares de clase mundial.



- **Sistema Regional de Abastecimiento Alimentario.**

En desarrollo de la estrategia regional de fortalecimiento agroalimentario y en concordancia con la meta de estructuración del Sistema Regional de Abastecimiento Alimentario, la RAP Eje Cafetero convocó un espacio de articulación interinstitucional y sectorial orientado a dinamizar las capacidades de la cadena productiva del cacao en los cuatro departamentos que conforman la región.

El encuentro fue liderado por la RAP y contó con la activa participación de la subdirectora del Centro Agroindustrial Regional del Quindío, Paola Vanegas, y el coordinador de la Escuela Nacional de Calidad del Café y Cacao, Hernán Arenas,

quienes junto a un grupo de expertos del sector cacaotero regional abordaron los principales retos y oportunidades que enfrenta este sector estratégico.

El diálogo técnico se centró en:

- La evaluación integral de la situación del sector cacaocultor,
- La transferencia de conocimiento desde experiencias exitosas como las desarrolladas en Norcasia y Samaná (Caldas),
- Y la construcción de propuestas para el fortalecimiento de la cadena de valor del cacao con enfoque regional.

A este espacio se sumaron actores clave como la Maestría en Desarrollo Agroindustrial de la Universidad Tecnológica de Pereira, la Federación Nacional de Cacaoteros (Fedecacao), la Asociación de Cacaoteros del Quindío (Cacaoquin), la Gobernación del Quindío, la Alianza P4G de la Cámara de Comercio de Armenia y del Quindío, el SENA y la propia Escuela Nacional de Calidad de Cacao.

Esta articulación evidencia el compromiso de la RAP por propiciar escenarios de integración entre la academia, el sector productivo y las entidades públicas, orientados a generar mayor productividad, sostenibilidad y competitividad en los sectores agroindustriales, especialmente en el cacao como renglón de alto potencial económico y social.

A través de este tipo de ejercicios, la RAP Eje Cafetero continúa consolidando una visión compartida de desarrollo rural y agroindustrial, fundamentada en el conocimiento, la innovación y la asociatividad, pilares claves del Plan Estratégico Regional 2033.



- **Plan Logístico Regional**

En el marco del Proyecto Tanques de Pensamiento, con enfoque en el Plan Logístico Regional y bajo la línea estratégica de la Economía del Conocimiento, la RAP Eje Cafetero lideró la realización del Primer Encuentro de Alianzas Logísticas, un espacio técnico e interinstitucional que reunió a los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima, con el propósito de fortalecer las capacidades logísticas del territorio.

Durante la jornada, se socializaron los avances del Plan Logístico Regional, se presentó el estado actual del Sistema de Información Regional impulsado por la RAP, y se estableció una hoja de ruta para la programación de nuevas actividades, así como el desarrollo de ciclos de capacitación especializada en logística.

El evento contó con la participación del Ministerio de Transporte, representado por Yudith Viviana Peña, líder de proyectos logísticos de la entidad, quien destacó la importancia de integrar los sectores público, privado y académico para acelerar el desarrollo logístico de la región. Asimismo, participaron cámaras de comercio, gobernaciones, alcaldías, universidades y representantes del sector empresarial de los cuatro departamentos.

Desde la RAP Eje Cafetero, el subgerente de proyectos, Alejandro Rozo, reafirmó el compromiso institucional de continuar fortaleciendo estos escenarios de articulación, actualización técnica y priorización de proyectos estratégicos logísticos para el 2025, con el objetivo de consolidar una región más eficiente, competitiva y con mejor infraestructura de conectividad.

En ese sentido, se reiteró la utilidad del Sistema de Información Logística de la RAP como herramienta fundamental para la toma de decisiones, tanto del gremio transportador como de los entes públicos, y se resaltó el convenio vigente entre el Ministerio de Transporte y la RAP EC para mantener esta información actualizada y disponible en tiempo real para la ciudadanía.



Como parte del compromiso institucional con la construcción de una visión logística integrada del territorio, la RAP Eje Cafetero participó activamente en una jornada estratégica celebrada en la Cámara de Comercio de Risaralda, junto a actores clave como el Comité Intergremial del departamento, Invest in Pereira, representantes de Analdex y empresarios del sector productivo y logístico de la región.

El encuentro tuvo como propósito analizar estrategias de articulación interinstitucional para potenciar el desarrollo logístico desde el Aeropuerto Internacional Matecaña, especialmente en lo relacionado con la operación de carga aérea con destino de exportación hacia Estados Unidos y otros mercados internacionales, así como en la recepción eficiente de mercancías provenientes de diferentes países.

Gracias al convenio administrativo vigente entre la RAP y la Universidad Tecnológica de Pereira, se ha logrado avanzar en la construcción de una base técnica que soporta la toma de decisiones estratégicas, mediante la generación de información estructurada sobre el potencial logístico del aeropuerto y el entorno empresarial asociado.

Durante la reunión se discutieron propuestas para mejorar la infraestructura, la conectividad, los servicios de operación y las oportunidades comerciales del nodo aeroportuario, buscando su consolidación como un centro logístico articulador del eje cafetero. Este enfoque responde directamente a la meta del Plan Logístico Regional, el cual hace parte de las apuestas estructurales del Plan Estratégico Regional y del componente de tanques de pensamiento de la RAP.

Como resultado del encuentro, se estableció una ruta de trabajo conjunta, basada en un ciclo de reuniones técnicas y operativas para continuar avanzando en el desarrollo logístico de la región y su internacionalización comercial.

Este proceso ratifica el compromiso de la RAP Eje Cafetero con el desarrollo de estrategias inteligentes, sostenibles y de alto impacto territorial, mediante alianzas público-privadas que posicionen al Eje Cafetero como un corredor logístico competitivo y con proyección global.



En el marco del Plan Logístico Regional y del componente de tanques de pensamiento, la RAP Eje Cafetero avanzó significativamente en su estrategia de articulación nacional al consolidar alianzas estratégicas con el Ministerio de Transporte, orientadas al fortalecimiento del sistema de logística y transporte de carga en la región.

Durante los encuentros celebrados en las ciudades de Pereira y Armenia, se desarrollaron jornadas técnicas de capacitación sobre los nuevos requerimientos del Sistema de Registro Nacional de Despachos de Carga (RNDC), lideradas por Yudith Viviana Peña, líder de proyectos del Grupo de Logística del Ministerio de Transporte, y su equipo técnico.

Los temas abordados durante el evento incluyeron:

- Uso del Portal Logístico de Colombia (PLC) como herramienta de consulta y reporte.
- Implementación de la nueva normatividad en materia de:
- Registro de fletes.
- Transporte de mercancías peligrosas.
- Reporte de tiempos logísticos.
- Registros de contratación directa.
- Control sobre mercancías de imposable consumo.

Estas capacitaciones permitieron fortalecer el conocimiento técnico de las empresas transportadoras, líderes del sector camionero y actores estratégicos del sistema regional de transporte, brindándoles herramientas normativas y tecnológicas para garantizar el cumplimiento regulatorio, mejorar la trazabilidad y optimizar la eficiencia logística en el territorio.

Como valor agregado, la RAP Eje Cafetero compartió información clave contenida en su Sistema de Información Logística Regional, que incluye datos consolidados sobre transporte de carga, corredores estratégicos, tiempos y costos logísticos,

aportando evidencia técnica para la toma de decisiones tanto públicas como privadas.

Estas acciones se enmarcan dentro del compromiso institucional por aportar a la modernización logística del Eje Cafetero, promoviendo la conectividad eficiente, segura y competitiva que potencie las capacidades productivas de la región, en consonancia con las metas trazadas en el Plan Estratégico Regional 2033 y los lineamientos de la Alianza Logística Nacional.



Hecho Regional 003. Territorio Sostenible

- **Recuperación del Parque Nacional Natural de los Nevados.**

En el marco de su compromiso con la protección de los ecosistemas estratégicos del Eje Cafetero, la RAP lideró una importante acción interinstitucional orientada a la actualización del protocolo de emergencias del Parque Nacional Natural Los Nevados y su zona de amortiguación, con el fin de fortalecer la capacidad regional de respuesta ante situaciones de riesgo ambiental.

La jornada, convocada y facilitada por la RAP, reunió a los equipos de Gestión del Riesgo de los departamentos de Caldas, Risaralda, Quindío y Tolima, así como a organismos de socorro, actores comunitarios y expertos técnicos, en un espacio de diálogo técnico y operativo enfocado en revisar y ajustar el protocolo vigente desde 2018.

Durante el encuentro, se identificaron áreas clave que requieren actualización, entre ellas:

- Directorios de contacto y respuesta inmediata,
- Mapas georreferenciados con zonas de riesgo y puntos críticos,
- Recursos tecnológicos para comunicación y monitoreo, con énfasis en zonas de difícil acceso.

Uno de los ejes centrales de la discusión fue el fortalecimiento del sistema de comunicaciones para emergencias, para lo cual se propuso constituir una Mesa Técnica Regional de Comunicaciones, con el propósito de establecer:

- Frecuencias coordinadas,
- Protocolos comunes de respuesta,
- Sistemas tecnológicos como APRS Lora, red HKNet, canal 911 Radio Montaña,
- Y la actualización de frecuencias de radio VHF y HF.

Además, se reconoció el rol estratégico de nuevos actores como el Equipo Scout de Emergencia, radioaficionados y comunidades locales organizadas, quienes

representan aliados fundamentales en procesos de alerta temprana y respuesta inmediata en territorios de difícil acceso.

Como hoja de ruta, las entidades participantes se comprometieron a entregar la información técnica y operativa actualizada antes del 25 de junio, la cual será consolidada en una mesa de trabajo regional programada para el 24 de julio en la ciudad de Armenia.

Desde la RAP Eje Cafetero se reiteró la necesidad de avanzar hacia la construcción de un protocolo de emergencias moderno, articulado, inclusivo y adaptado a las condiciones del territorio, como parte de las acciones orientadas a la recuperación y conservación integral del Parque Nacional Natural de Los Nevados, área de vital importancia ambiental y cultural para la región y el país.

2. Financiero

La Región Administrativa y de Planificación RAP – Eje Cafetero es una persona jurídica de derecho público, de naturaleza asociativa supra departamental, del orden territorial regional, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio, cuyo objeto es la promoción del desarrollo integral de la región cafetera conformada por Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima.

El Sistema Financiero está conformado por un Plan Financiero, un Plan Operativo Anual de Inversiones y el Presupuesto Anual de la RAP.

Mediante el Acuerdo 004 de 2019 “se adoptó el Estatuto de Presupuesto de la Región Administrativa y de Planificación del Eje Cafetero”, y se establece en su Artículo 1 la Noción de Presupuesto y Campo de Aplicación, indicando que el Presupuesto es una herramienta de carácter financiero, económico y social que se utiliza para planear, programar, proyectar y ejecutar los ingresos y gastos públicos en un periodo fiscal determinado, dando cumplimiento a los planes, programas y proyectos con el fin de alcanzar las metas y objetivos estratégicos definidos en los diferentes instrumentos de planificación definidos al interior de la RAP.

Ahora bien, Para la Vigencia 2025 la RAP Eje Cafetero cuenta con un presupuesto aprobado mediante al acuerdo 010 del 2024 “Por medio del cual se adopta el Presupuesto Anual de Ingresos, Gastos e Inversión de la Región Administrativa y de Planificación RAP – Eje Cafetero, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, y se dictan otras disposiciones” por una suma de **CUATRO MIL SETECIENTOS OCHENTA MILLONES VEINTE MIL NOVECIENTOS CINCUENTA Y CUATRO PESOS MONEDA CORRIENTE (\$4.780.020.954)**, de los cuales el 58% es decir la suma de **DOS MIL SETECIENTOS OCHENTA MILLONES OCHOCIENTOS DOCE MIL CIENTO CINCUENTA Y TRES PESOS (\$2.780.812.153.00)** corresponde a Recursos para el presupuesto de gastos de funcionamiento.

Cabe recordar que durante la vigencia 2021, fue aprobado el Plan Estratégico Regional (PER), mediante el acuerdo 003 “Por El Cual Se Declaran Los Hechos Regionales, Se Adopta El Plan Estratégico Regional de la Región Administrativa y de Planificación RAP - Eje Cafetero 2021-2033 y se aprueba el Plan Regional de Ejecución 2021-2024”.

Así las cosas, durante la actual vigencia se continua con la ejecución del presupuesto de gastos de inversión, mediante el Plan Operativo Anual de Inversión (POAI) para la vigencia 2025, donde se cuenta con un presupuesto inicial por una suma que asciende a la suma de **MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES DOSCIENTOS OCHO MIL OCHOCIENTOS UNO PESOS MCTE (\$ 1.999.208.801.00)**.

Ahora bien, la proyección de los ingresos para la vigencia 2025 tendrá su respectivo ajuste, una vez se tenga la certificación por parte de la Contraloría General de la República en lo referente a los ingresos corrientes de libre destinación ICLD. Los cuales sirven de base para el cálculo de los recursos de la Región Administrativa y de Planificación RAP – Eje Cafetero, así las cosas, la proyección que se tiene para la vigencia 2025, en lo referente a los aportes de los departamentos fue el siguiente:

Rubro	Ppto Inicial	Pppto Definitivo	Recaudado
Ingresos 2025	4.760.020.954,00	4.760.020.954,00	1.385.786.110.00
Ingresos Corrientes	4.760.020.954,00	4.760.020.954,00	1.385.786.110.00
Transferencias corrientes	4.760.020.954,00	4.760.020.954,00	1.385.786.110.00
Transferencias DEPARTAMENTOS	4.760.020.954,00	4.760.020.954,00	1.385.786.110.00

Sumado a lo anterior, la entidad, mediante el acuerdo regional No 001 “Por medio del cual se modifica el Presupuesto de Ingresos, Gastos de Inversión de la RAP Eje Cafetero para la Vigencia 2025” incorporo al actual presupuesto la suma de **MIL SEISCIENTOS**

SESENTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS SIETE MIL SETECIENTOS CUARENTA Y CUATRO PESOS CON SESENTA Y NUEVE CENTAVOS M/CTE (\$1.664.707.744.69), por concepto de Recursos del Balance,

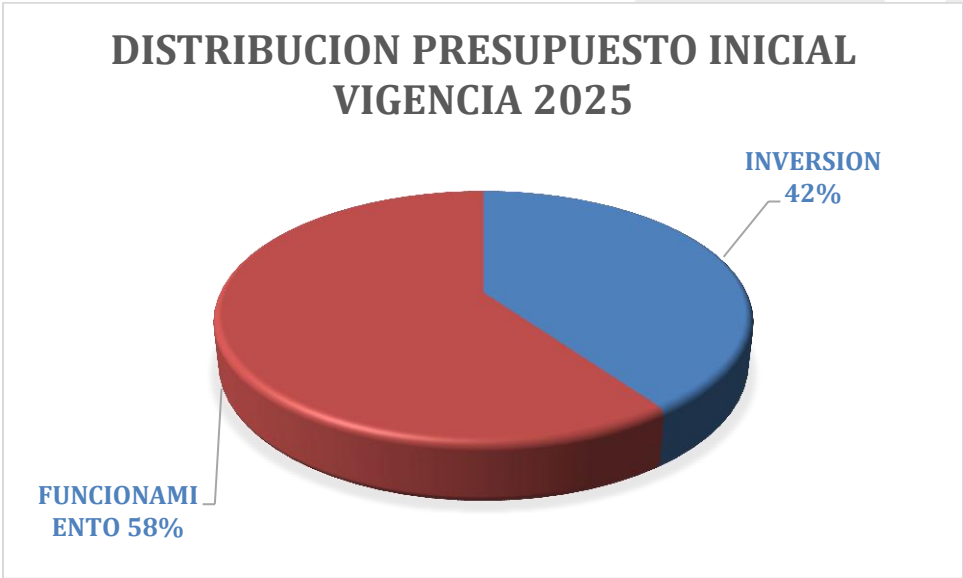
Adicionalmente, en el Acuerdo Regional 003 del 2025 “Por medio del cual se modifica el Presupuesto de Ingresos, Gastos e Inversión de la RAP Eje Cafetero para la Vigencia 2025” se incorporó al presupuesto la suma de **DOSCIENTOS SETENTA Y SEIS MILLONES QUINIENTOS NOVENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS SETENTA Y CUATRO PESOS (\$276.539.874.00)**

Es así como estos recursos se utilizan para dar una correcta y amplia ejecución a cada uno de los proyectos contenido dentro del Plan Estratégico Regional PER.

El Presupuesto de Gastos de la Entidad durante el segundo trimestre de la vigencia 2025, presenta una ejecución acumulada por valor de **\$ 3.674.457.598** lo que representa un porcentaje de ejecución del 54.6% del total esperado para el periodo mencionado, según el siguiente detalle:

Código	Rubro	Inicial	Definitivo	Ejecución
2	Gastos	4.780.020.954,00	6.721.268.572.69	3.674.457.598.00
2.1	Funcionamiento	2.780.812.153,00	2.870.812.153.00	1.418.661.598.00
2.3	Inversión	1.999.208.801,00	3.850.456.419,69	2.255.796.000.00

Para el presupuesto inicial, de la vigencia 2025, y según la liquidación del presupuesto mediante la resolución N 130 de 2024 “Por medio de la cual se liquida el presupuesto general de ingresos y gastos para la vigencia 2025 de la Región Administrativa y de Planificación RAP - Eje Cafetero” presente una distribución de 58% del valor total apropiado para gastos de funcionamiento y un 42% para gastos de inversión en la ejecución del Plan Estratégico Regional aprobado en el año 2021.



Ahora bien, durante lo que va de la vigencia 2025, se ha logrado pasar de un presupuesto inicial que ascendía a la suma de **4.780.020.954,00** a un presupuesto definitivo de **6.721.268.572.69** y con tendencia a presentar variaciones positivas en lo que resta del año.

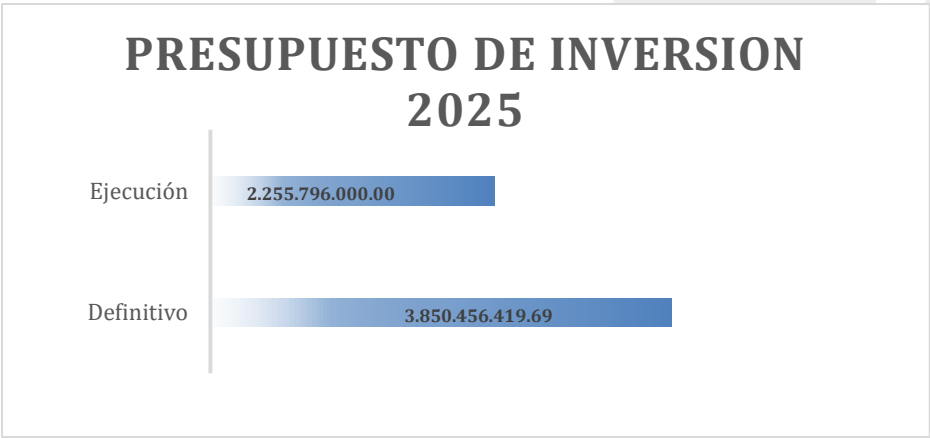
En este orden de ideas, la variación positiva en el presupuesto definitivo se ve reflejada en el presupuesto de inversión, donde se pasa de un presupuesto inicial de **1.999.208.801,00** a un presupuesto definitivo de **3.850.456.419.19** esto con el fin de fortalecer los proyectos plasmados en el Plan Estratégico Regional **PER**.

Así las cosas, la distribución definitiva para el presupuesto de gastos para el año 2025, se ve reflejada de la siguiente manera



Como se logra evidenciar, la intención administrativa es tener como piloto la austeridad del gasto, en lo referente a los gastos de funcionamiento y presentar una adecuada ejecución en el presupuesto de inversión, esto con el fin de salvaguardar el patrimonio y el equilibrio financiero de la entidad.

Sin duda alguna, se prioriza la ejecución de los diferentes proyectos contemplados en el actual Plan Estratégico Regional PER, el cual durante el segundo trimestre de la actual vigencia se encuentra perfectamente armonizado con el plan operativo anual de inversiones para la vigencia 2025



RECURSOS DE CAPITAL.

- RENDIMIENTOS FINANCIEROS

Los rendimientos financieros, son recursos generados por las cuentas bancarias que se tienen destinadas para el manejo de los dineros de la entidad, pero que debido a las diferentes gestiones adelantadas, se consigue generar unos rendimientos financieros, con el fin de ser apropiados por la entidad, para su posterior aprovechamiento.

Es así, como debido a las diferentes gestiones adelantadas, se ha logrado tener una línea ascendente en la generación de rendimientos financieros de la entidad,

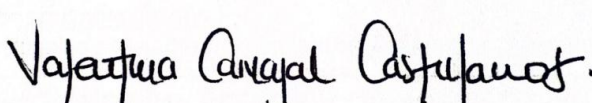
Recurso	2021	2022	2023	2024	2025 (Junio)
Rendimientos Financieros	36.333.326,00	131.753.424,00	378.575.102,43	188.547.638,66	82.652.288,81

•
 RECURSOS DEL BALANCE

Los recursos del balance, es el rezago presupuestal de la vigencia inmediatamente anterior, el cual se logra, al aplicar una política de austeridad del gasto, esto en los gastos de funcionamiento de la entidad y una correcta ejecución de los recursos en el presupuesto de inversión.

Recurso	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Recursos del Balance	\$1.936.010.403	\$2.201.737.372	\$3.039.990.428	\$3.835.480.424	\$2.073.209.949	1.664.707.744.69

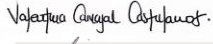
Por último, es relevante manifestar que la RAP - Eje Cafetero ha cumplido con las directrices emanadas por la Contaduría General de la Nación y por la Contraloría General de la República en el tema de rendición de informes y que los mismos están publicados en la página web de la entidad.



VALENTINA CARVAJAL CASTELLANOS
 Subgerente de Planeación Estratégica y Prospectiva
 Gerente encargada
 RAP – Eje Cafetero

Elaboraron.

Valentina Carvajal Castellanos Subgerente de Planeación Estratégica y Prospectiva



Alejandro Martín Rozo Gaeth – Subgerente de Proyectos y Ordenamiento Regional



Dairo Enrique Valderrama Castro – Subgerente Administrativo y Financiero



Esteban Cortés Quiceno – Contador, contratista RAP – Eje Cafetero

