



INFORME DE GESTIÓN

PLAN  
**ESTRATÉGICO  
REGIONAL**

DE MEDIANO PLAZO  
(PEMP)

**I TRIMESTRE 2026**

REGIÓN REGIONAL 1

**Salamina - Caldas**



GOBERNACIÓN  
DEL TOLIMA

## EQUIDAD

### 1.1 Educación

#### Hub Tecnológico de Educación Rural RAP Eje Cafetero

En el marco de las estrategias orientadas al fortalecimiento de la calidad educativa y al cierre de brechas digitales en los territorios rurales, la RAP Eje Cafetero avanzó en la implementación del proyecto Hub Tecnológico de Educación Rural, iniciativa estratégica que busca consolidar un modelo regional de innovación educativa mediante la integración de infraestructura tecnológica, transformación pedagógica y articulación territorial.

Este proyecto tiene como propósito fortalecer los procesos de acceso, permanencia y calidad educativa en comunidades rurales de la región, promoviendo el uso de herramientas tecnológicas y metodologías innovadoras que contribuyan al mejoramiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje.

Actualmente, el proyecto se encuentra en etapa de planeación y operación inicial, registrando un avance global estimado del 65%, resultado de las acciones adelantadas en infraestructura, implementación tecnológica y transformación educativa.

En relación con la infraestructura física, la RAP Eje Cafetero culminó la construcción del Hub Tecnológico Regional, poniendo a disposición de los territorios una infraestructura orientada al fortalecimiento de la educación rural y la apropiación tecnológica en la región. Esta iniciativa representa un avance significativo para el acceso a herramientas digitales y el fortalecimiento de ambientes educativos innovadores en el Eje Cafetero.

Respecto a la implementación tecnológica, se registra un avance del 80% en la instalación de equipamiento tecnológico y un 45% en la puesta en operación de plataformas digitales, consolidando capacidades para el desarrollo de procesos educativos mediados por tecnologías de la información y las comunicaciones.

En el componente de transformación educativa, se han venido implementando estrategias pedagógicas innovadoras con un avance aproximado del 60%, enfocadas en fortalecer las competencias digitales y la integración curricular de herramientas TIC en los procesos formativos. Así mismo, se avanza en procesos

de formación docente en competencias digitales y apropiación tecnológica, orientados a fortalecer la calidad educativa en contextos rurales.

De manera complementaria, la RAP Eje Cafetero avanza en la elaboración del documento técnico diagnóstico sobre la Política Pública de Multilingüismo e instrumentos de evaluación y seguimiento existentes en la región, iniciativa que busca analizar integralmente el estado actual del aprendizaje del idioma inglés en las entidades territoriales certificadas en educación que conforman la RAP Eje Cafetero, incluyendo los

departamentos de Caldas, Risaralda, Quindío y Tolima, así como las ciudades de Manizales, Pereira, Dosquebradas, Armenia e Ibagué.

Este diagnóstico tiene como objetivo identificar brechas, capacidades institucionales, resultados educativos y su relación con la competitividad regional, consolidándose como un insumo técnico para la formulación de una Política Pública Regional de Multilingüismo.

El documento contempla el análisis de aspectos relacionados con las bases conceptuales de las políticas públicas, mecanismos de evaluación y seguimiento, identificación de problemáticas, actores responsables, objetivos, instrumentos de monitoreo y herramientas de análisis territorial, permitiendo consolidar un diagnóstico situacional de las entidades territoriales en materia de multilingüismo y fortalecimiento educativo regional.

Con estas acciones, la RAP Eje Cafetero reafirma su compromiso con la transformación educativa, la innovación pedagógica y el fortalecimiento de capacidades institucionales y tecnológicas que contribuyan al desarrollo integral y competitivo de la región.

## 1.2 Acuerdos Regionales



En el marco de la conmemoración del Mes de la Mujer, la RAP Eje Cafetero lideró la firma del Acuerdo Regional de Voluntades para la Prevención y Erradicación de Todo Tipo de Violencia contra las Mujeres, una iniciativa orientada a fortalecer la articulación institucional y social en favor de la protección de los derechos, la dignidad y la vida de las mujeres en la región.

Este acuerdo hace parte de un proceso de construcción colectiva impulsado desde el año 2025, en el que han participado distintos sectores sociales, académicos, políticos e institucionales, consolidando un espacio regional de trabajo conjunto enfocado en la prevención de las violencias basadas en género y el fortalecimiento del liderazgo femenino como eje de transformación territorial.

El evento, desarrollado en la ciudad de Manizales, contó con la participación de autoridades departamentales, representantes institucionales, lideresas sociales, organizaciones de mujeres y actores estratégicos de la región. Entre los asistentes se destacaron representantes de la Gobernación de Caldas, direcciones y

secretarías relacionadas con desarrollo social, innovación y asuntos de género, así como delegadas de entidades regionales y organizaciones sociales comprometidas con la promoción de los derechos de las mujeres.

La jornada fue coordinada por la Subgerencia de Proyectos de la RAP Eje Cafetero y permitió generar un espacio de diálogo, reconocimiento y construcción colectiva alrededor de la equidad de género, la prevención de violencias y el fortalecimiento del tejido social regional.

Durante el encuentro participaron también mujeres líderes y representantes de organizaciones sociales y comunitarias, quienes compartieron experiencias relacionadas con liderazgo, emprendimiento, transformación social y participación de las mujeres en escenarios económicos y comunitarios, especialmente en sectores productivos representativos de la región.

Así mismo, en el marco del evento se realizó un reconocimiento a liderazgos sociales que contribuyen significativamente al bienestar de sus comunidades y al fortalecimiento de procesos sociales orientados a la protección de la vida, la salud y el acompañamiento comunitario.

Con la firma de este acuerdo regional, la RAP Eje Cafetero reafirma su compromiso con la promoción de acciones articuladas que contribuyan a la prevención de las violencias basadas en género, el fortalecimiento del liderazgo de las mujeres y la consolidación de territorios más equitativos, incluyentes y sostenibles.

### 1.3. Innovación

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Plan Regional de Innovación (PRI) 2025–2035 y el Plan Estratégico de Mediano Plazo (PEMP), la RAP Eje Cafetero avanzó en el fortalecimiento del ecosistema regional de ciencia, tecnología e innovación mediante la participación activa en escenarios estratégicos de articulación tecnológica y la formulación de instrumentos orientados a consolidar capacidades regionales de transformación digital y gobernanza inteligente.

**Participación estratégica en la Cumbre “Colombia 5.0”.** Durante los días 17 y 18 de marzo de 2026, la RAP Eje Cafetero participó en la Cumbre “Colombia 5.0”, desarrollada en la Universidad de Caldas, consolidando una intervención estratégica orientada al fortalecimiento de la gobernanza tecnológica y la articulación regional del ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel).

En el marco de este escenario, la entidad lideró un ejercicio de articulación metodológica y relacionamiento institucional que permitió fortalecer la interacción entre actores de la cuádruple hélice, integrando sectores académicos, gubernamentales, empresariales y sociales alrededor de procesos de innovación y transformación digital para la región.

Como parte de esta participación, la RAP Eje Cafetero estructuró e implementó un modelo metodológico de networking regional basado en un Canvas secuencial de cinco fases, orientado a dinamizar espacios de cooperación e intercambio estratégico entre entidades y organizaciones vinculadas al ecosistema tecnológico regional.

La estrategia permitió integrar actores como el clúster tecnológico Mantix, universidades pertenecientes a la Alianza Suma, representantes gubernamentales y líderes de la sociedad civil, consolidando espacios de articulación orientados al fortalecimiento de capacidades regionales en innovación, transformación digital y competitividad territorial.

Así mismo, la RAP Eje Cafetero implementó una estrategia de relacionamiento institucional mediante la promoción de cafés especiales de la región como elemento de identidad territorial y fortalecimiento de conexiones estratégicas de alto nivel, iniciativa que fue reconocida oficialmente por el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC), destacando el papel de la entidad como articuladora del ecosistema de innovación del centro-occidente colombiano.

**Documento técnico “Estrategia de Adopción Tecnológica y Articulación Regional”.** De manera complementaria, la RAP Eje Cafetero avanzó en la formulación del documento técnico denominado “Estrategia de Adopción Tecnológica y Articulación Regional: Propuesta de un Cerebro Digital como Eje de Gobernanza para el Nodo TIC RAP Eje Cafetero”, instrumento desarrollado en el marco del Plan Regional de Innovación 2025–2035 como una hoja de ruta orientada al fortalecimiento de capacidades digitales compartidas en la región.

El documento plantea la viabilidad de consolidar un “Cerebro Digital Regional”, concebido como una plataforma centralizada de inteligencia de negocios (Business Intelligence) bajo un modelo de Datos Abiertos (Open Data), orientada a integrar capacidades de análisis de datos, interoperabilidad institucional e inteligencia artificial para fortalecer los procesos de toma de decisiones regionales.

La propuesta fue estructurada utilizando la metodología de innovación del Doble Diamante (Design Thinking), permitiendo identificar necesidades, capacidades y oportunidades para avanzar hacia un modelo de gobernanza tecnológica regional articulado y sostenible.

Entre los principales alcances de la iniciativa se destaca la posibilidad de integrar información estratégica producida por las entidades territoriales, optimizando el uso de recursos públicos existentes y evitando cargas operativas adicionales para las administraciones locales, mediante un modelo de interoperabilidad que permita consolidar información regional bajo la administración técnica de la RAP Eje Cafetero.

Así mismo, el documento incorpora enfoques relacionados con inteligencia artificial, analítica de datos y fortalecimiento de ecosistemas digitales, orientados a superar las brechas de articulación existentes entre sectores académicos, productivos e institucionales de la región.

Con estas acciones, la RAP Eje Cafetero reafirma su compromiso con la consolidación de una región inteligente, competitiva e innovadora, promoviendo estrategias de transformación digital, articulación territorial y fortalecimiento del ecosistema regional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

## HECHO REGIONAL 2 ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO

### 2.1. Cadenas de Valor

**Conversación con los caficultores.** En el marco de las estrategias orientadas al fortalecimiento de las cadenas de valor regionales, la Región Administrativa y de

Planificación – RAP Eje Cafetero socializó su Plan Estratégico de Mediano Plazo ante la junta directiva del Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda, en un espacio de articulación institucional enfocado en consolidar acciones conjuntas en beneficio del sector cafetero de la región.

La jornada se desarrolló atendiendo la invitación realizada por el director ejecutivo (e) del Comité de Cafeteros de Risaralda, Evelio Marín Vásquez, y el presidente de la junta directiva, Germán Alonso Preciado, permitiendo presentar la oferta institucional de la RAP Eje Cafetero en materia de fortalecimiento de cafés especiales, promoción comercial y posicionamiento regional.

Durante el encuentro, se destacaron las acciones adelantadas para impulsar los cafés especiales de los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima en escenarios nacionales e internacionales, promoviendo procesos de valor agregado y visibilización comercial de los productores de la región. En este contexto, se socializó la participación de la RAP Eje Cafetero en escenarios internacionales especializados del sector cafetero, orientados a la promoción de perfiles de cafés especiales y al fortalecimiento de oportunidades de comercialización exterior.

Así mismo, el Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda resaltó la importancia de continuar fortaleciendo las alianzas institucionales para mejorar los procesos productivos de los caficultores, generar mayor competitividad y consolidar el reconocimiento de los cafés especiales de la región en mercados nacionales e internacionales.

Adicionalmente, durante la jornada se abordaron temas estratégicos relacionados con el relevo generacional cafetero, la situación actual de las familias cafeteras del departamento de Risaralda, la inversión en infraestructura vial para las zonas rurales, los procesos permanentes de capacitación alrededor del café y las oportunidades existentes para vincular a los caficultores en proyectos logísticos y comerciales que permitan fortalecer la competitividad regional y el acceso a mercados internacionales.



**Internacionalización de los cafés especiales.** En el marco de las estrategias regionales orientadas al fortalecimiento de las cadenas de valor cafeteras y la internacionalización de los cafés especiales, la RAP Eje Cafetero, en articulación con las gobernaciones de Caldas, Risaralda, Quindío y Tolima, continúa impulsando espacios de promoción comercial y posicionamiento internacional para los productores de la región.

Como parte de esta estrategia, productores de los cuatro departamentos participarán en la feria World of Coffee San Diego, California 2026, considerada uno de los escenarios más importantes de la industria mundial de cafés especiales. El evento se llevará a cabo del 10 al 12 de abril de 2026 y reunirá cerca de 22 mil compradores internacionales y más de 630 expositores provenientes de diferentes países, consolidándose como una plataforma estratégica para la promoción y apertura de nuevos mercados.

La participación de la RAP Eje Cafetero en este evento internacional completa su quinta intervención institucional en este tipo de escenarios especializados, fortaleciendo el posicionamiento del territorio como referente en cafés de alta calidad y promoviendo la identidad cafetera de la ecorregión.

En el departamento de Caldas se desarrolló una rueda de prensa para presentar oficialmente a los productores que representarán al territorio en el evento internacional. La actividad contó con la participación de la subgerente de proyectos de la RAP Eje Cafetero, Valentina Carvajal, junto al gobernador de Caldas, Henry Gutiérrez Ángel; el secretario de Agricultura departamental, representantes del Comité de Cafeteros de Caldas y del SENA.

Los cafés seleccionados corresponden a microlotes finalistas del 22° Concurso Departamental Caldas Cafés de Alta Calidad, en el cual participaron 488 muestras provenientes de distintas zonas cafeteras del departamento. Los productos fueron evaluados bajo protocolos especializados de la Specialty Coffee Association (SCA), destacándose por sus perfiles sensoriales, procesos de fermentación, calidad de taza y prácticas de producción.

Entre los participantes se encuentran productores y asociaciones de municipios como Belalcázar, Chinchiná, Manizales, Anserma, Neira, Risaralda, Aguadas y San José, reflejando la diversidad y el potencial productivo de la caficultura regional.

La participación en World of Coffee 2026 hace parte de la estrategia de internacionalización liderada por la RAP Eje Cafetero para fortalecer la competitividad de las cadenas regionales, generar nuevas oportunidades comerciales para los productores y consolidar el reconocimiento de los cafés especiales del Eje Cafetero en mercados internacionales. Así mismo, los demás departamentos de la región avanzan en la selección y presentación de los productores que integrarán la delegación regional.





## Fortalecimiento de la inteligencia territorial para el sector agropecuario



En el marco de las estrategias orientadas al fortalecimiento de los sistemas de información regionales y la toma de decisiones basadas en datos, la RAP Eje Cafetero participó en una jornada técnica desarrollada junto a actores del sector agropecuario, con el propósito de avanzar en la integración y aprovechamiento de información estratégica para el departamento del Tolima.

Durante el encuentro, orientado por Agrosavia, se socializaron herramientas de análisis y gestión de información relacionadas con investigación, innovación y desarrollo rural. En este escenario, la RAP Eje Cafetero presentó las capacidades de su Sistema de Información Regional, el cual integra información de los 100 municipios que conforman su área de influencia, consolidándose como una herramienta estratégica para la planificación territorial y el fortalecimiento de las cadenas productivas.

La entidad expuso avances en tres componentes fundamentales: exportación y producción, mediante el análisis de información asociada a áreas de cultivo; abastecimiento, con herramientas orientadas al fortalecimiento de la seguridad alimentaria; y comercialización, a través de la identificación de canales de venta y dinámicas de mercado en centrales de abastos. Estos desarrollos permitieron evidenciar el potencial de la información territorial para apoyar procesos de planificación, competitividad y desarrollo rural.

Como resultado de la jornada, se acordó avanzar en un proceso de transferencia de conocimiento y capacitación orientado a compartir las metodologías y buenas prácticas implementadas por la RAP Eje Cafetero, con el propósito de fortalecer la integración de información agropecuaria y las capacidades técnicas del departamento del Tolima.

## 2.2. Plan Logístico Regional

En el marco de las estrategias orientadas al fortalecimiento de la conectividad regional y la consolidación de corredores logísticos estratégicos, la RAP Eje Cafetero participó en la mesa ampliada del Corredor Logístico Agroindustrial de Occidente (CLAO), desarrollada en la ciudad de Manizales en articulación con Inficaldas y diferentes actores regionales y nacionales.

Este espacio estratégico reunió entidades e instituciones vinculadas al desarrollo logístico y productivo del territorio, con el propósito de integrar capacidades técnicas, sistemas de información y herramientas de análisis territorial que permitan fortalecer el corredor logístico que conecta el centro occidente del país con los principales puertos nacionales.

Durante la jornada se socializaron los avances relacionados con el sistema de información y el componente de inteligencia territorial del CLAO, liderados por Inficaldas, así como las capacidades técnicas y analíticas desarrolladas por la RAP

Eje Cafetero para la integración de información estratégica orientada a la toma de decisiones regionales.

En este contexto, la RAP Eje Cafetero presentó herramientas de analítica de datos y tableros de visualización que permiten analizar dinámicas relacionadas con rutas logísticas, comportamiento de importaciones y exportaciones, movimiento de mercancías y producción regional, especialmente en el departamento de Caldas, contribuyendo al fortalecimiento de procesos de planificación y competitividad territorial.

Así mismo, se destacó la articulación de estas herramientas con el Plan Logístico Regional, consolidando una visión integral del territorio y fortaleciendo el análisis de las capacidades productivas y comerciales de la ecorregión frente a escenarios nacionales e internacionales.

El encuentro permitió además fortalecer los procesos de articulación interinstitucional entre entidades regionales, RAP, actores logísticos y organismos territoriales, promoviendo la construcción conjunta de estrategias orientadas a evitar duplicidad de esfuerzos y facilitar la toma de decisiones basadas en información técnica y territorial confiable.

Con estas acciones, la RAP Eje Cafetero reafirma su compromiso con el fortalecimiento de la infraestructura logística regional, la integración territorial y el desarrollo de herramientas de inteligencia estratégica que permitan consolidar el CLAO como un corredor clave para la competitividad y el desarrollo económico del país.



## Avances en la estructuración de la Plataforma Logística de Occidente Colombiano (PLOC)

En el marco de las acciones orientadas al fortalecimiento de la infraestructura logística regional, la RAP Eje Cafetero avanzó en la articulación institucional con la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad de la Gobernación de Risaralda para impulsar la Plataforma Logística de Occidente Colombiano (PLOC) y el fortalecimiento del sistema férreo, iniciativas estratégicas para mejorar la competitividad, la conectividad y el desarrollo económico del departamento y de la región.

Durante las mesas de trabajo se socializaron los avances relacionados con la definición del vehículo jurídico que tendrá la plataforma, considerado un paso fundamental para garantizar su viabilidad y ejecución. Así mismo, se establecieron acciones para adelantar durante el primer semestre de 2026 la estructuración jurídica de la iniciativa, incluyendo la definición de la empresa promotora y su articulación con el transporte intermodal y el sistema férreo.

Estas acciones permiten avanzar en la consolidación de una visión integral que articula infraestructura, logística y desarrollo productivo, fortaleciendo las capacidades regionales para la competitividad y la integración territorial.

### Articulación institucional para el fortalecimiento del corredor logístico del Tolima

La RAP Eje Cafetero lideró un espacio de articulación entre el Ministerio de Transporte y representantes del sector empresarial del departamento del Tolima, con el propósito de fortalecer la coordinación institucional alrededor del desarrollo logístico y sostenible del corredor agroindustrial, turístico y tecnológico del departamento.

La jornada permitió consolidar alianzas orientadas a potenciar la vocación logística del territorio y promover iniciativas asociadas a su proyección competitiva regional. Dentro de los temas abordados se destacaron acciones relacionadas con arborización y paisajismo, implementación de paneles solares y la estructuración de un proyecto de turismo de avistamiento de aves, componentes que fortalecen el enfoque sostenible del corredor.

Este ejercicio de articulación reafirma el papel de la RAP Eje Cafetero como entidad de planeación regional y acompañamiento técnico para la consolidación de proyectos estratégicos que fortalecen la competitividad, la integración territorial y el desarrollo económico sostenible.

### 3.1 Subregionalización

En el marco de las estrategias orientadas al fortalecimiento de la integración territorial y la consolidación de esquemas asociativos regionales, la RAP Eje Cafetero avanzó en la articulación con el Ministerio del Interior para promover la conformación y fortalecimiento de esquemas asociativos territoriales en municipios del sur del Tolima, occidente de Caldas y el Paisaje Cultural Cafetero.

Como resultado de una reunión sostenida entre representantes de la Dirección de Gobierno y Gestión Territorial del Ministerio del Interior y la Gerencia de la RAP Eje Cafetero, se definió una agenda de trabajo conjunta que permitirá desarrollar encuentros con alcaldes y actores territoriales durante el mes de abril de 2026, con el propósito de consolidar mecanismos de cooperación e integración regional.

La estrategia busca fortalecer las capacidades institucionales, comunitarias y de liderazgo en los territorios, promoviendo herramientas que permitan mejorar los procesos de gestión, planificación y administración territorial. Así mismo, se busca fortalecer escenarios de toma de decisiones participativas, transparentes y articuladas, contribuyendo al fortalecimiento de la cohesión social y la gobernanza regional.

Como parte del proceso, los municipios participantes serán incorporados al Sistema Nacional de Registro de Esquemas Asociativos Territoriales (SNREAT), plataforma liderada por la Dirección de Gobierno y Gestión Territorial del Ministerio del Interior, orientada a centralizar y unificar la información relacionada con los esquemas asociativos del país, facilitando la planificación, articulación y coordinación regional.

Desde la RAP Eje Cafetero se destacó la importancia de estos esquemas como instrumentos para coordinar acciones conjuntas en ámbitos sociales, culturales, económicos y de desarrollo territorial, consolidando procesos regionales sostenibles y fortaleciendo la articulación entre entidades territoriales. Con estas acciones, la RAP Eje Cafetero reafirma su compromiso con el fortalecimiento institucional de los territorios, la cooperación interinstitucional y la consolidación de mecanismos de integración regional que permitan impulsar procesos de desarrollo sostenible.



### 3.2 Cambio Climático y Seguridad Hídrica

En el marco de las estrategias regionales orientadas a la conservación ambiental, restauración ecológica y fortalecimiento de la seguridad hídrica, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible adjudicó a la RAP Eje Cafetero un proyecto por valor de \$15.757 millones, destinado a la implementación de acciones participativas para la restauración y conservación de áreas ambientales estratégicas con alto riesgo de deforestación.

El proyecto tendrá una ejecución de 24 meses y se desarrollará en los municipios de Armero, Ambalema y Melgar, en el departamento del Tolima, así como en el municipio de Nilo, Cundinamarca, territorios priorizados debido a que presentan una cobertura boscosa inferior al 10%, situación que evidencia un alto nivel de transformación del paisaje natural y riesgo sobre fuentes hídricas y ecosistemas estratégicos.

Las acciones se concentrarán principalmente en las cuencas de los ríos Lagunilla, Recio–Venadillo y Sumapaz, identificadas por el IDEAM como zonas de alta vulnerabilidad ambiental, afectadas por procesos de expansión de la frontera agrícola y presión sobre los recursos naturales.

Como parte de las acciones contempladas, el proyecto incluye la intervención de 335 hectáreas mediante sistemas silvopastoriles sostenibles y 41 hectáreas con sistemas agroforestales; así mismo, se desarrollarán procesos de aislamiento ambiental en 48 kilómetros lineales mediante barreras vivas con especies nativas, orientadas a la recuperación y protección de áreas estratégicas.

De igual manera, se contempla la dotación de 80 biofábricas para fortalecer sistemas alimentarios sostenibles y la implementación de ocho (8) esquemas de pagos por servicios ambientales, promoviendo alternativas económicas sostenibles para las comunidades y reduciendo la presión sobre los ecosistemas.

El proyecto cuenta con la articulación de aliados estratégicos como la Corporación de Cuencas del Tolima y la Corporación Desarrollo y Paz del Tolima, fortaleciendo los procesos de intervención territorial y participación comunitaria.

Adicionalmente, el componente social del proyecto incorpora acuerdos territoriales, estrategias de control social y transparencia, monitoreo comunitario y procesos de fortalecimiento organizacional para actores locales, así como una estrategia de comunicación y apropiación social orientada a garantizar la participación activa de las comunidades y la visibilización de los avances alcanzados.

Esta iniciativa hace parte del programa “Naturaleza Viva: Revitalización con Inclusión Social” y se encuentra alineada con los objetivos nacionales de sostenibilidad ambiental y acción climática, consolidándose como un modelo de intervención regional que integra institucionalidad, comunidades y sostenibilidad para la protección de ecosistemas estratégicos y la mitigación de la deforestación.



### 3.3 Plan de Recuperación del Parque Nacional Natural de Los Nevados y Geoparque

En el marco de las acciones orientadas al fortalecimiento de la integración regional y la protección del patrimonio natural de la ecorregión, la RAP Eje Cafetero participó el 19 de febrero de 2026 en una reunión estratégica desarrollada en la Gobernación

de Caldas, junto a la Secretaría de Desarrollo Económico, Empleo e Innovación de Caldas y Parques Nacionales Naturales de Colombia, con el propósito de reactivar la ruta de trabajo del piloto de Geoparque Volcánico del Ruiz.

Esta iniciativa busca consolidar un modelo articulado entre los departamentos de Caldas, Risaralda, Quindío y Tolima, orientado al reconocimiento internacional del territorio mediante la distinción de Geoparque otorgada por la UNESCO, promoviendo simultáneamente estrategias de conservación ambiental, geoturismo sostenible y fortalecimiento del desarrollo territorial.

Durante el encuentro, Parques Nacionales Naturales destacó la importancia del proceso piloto que adelanta Colombia para la consolidación del Geoparque Volcánico del Ruiz en el área del Parque Nacional Natural Los Nevados, integrando actores institucionales, ambientales y territoriales de la ecorregión. Así mismo, se proyectó la instalación de la primera mesa regional del piloto de Geoparque Volcánico del Ruiz, como espacio de articulación técnica e institucional para el avance del proceso.

Por parte de la RAP Eje Cafetero, se resaltó la definición de una hoja de ruta conjunta con enfoque técnico y regional, orientada a consolidar acciones coordinadas entre los cuatro departamentos y sus diferentes actores estratégicos, con miras a fortalecer el proceso de reconocimiento ante la UNESCO y generar impactos positivos para las comunidades de la ecorregión.

Adicionalmente, durante la jornada se reiteró la importancia de consolidar un cronograma interinstitucional que permita avanzar en la articulación de las corporaciones autónomas regionales, entidades territoriales y grupos de interés vinculados al proyecto, fortaleciendo así los procesos de gobernanza territorial y sostenibilidad ambiental.

Con esta participación, la RAP Eje Cafetero reafirma su compromiso con la integración regional, la conservación del patrimonio natural y cultural, y la promoción de iniciativas estratégicas orientadas al desarrollo sostenible y al posicionamiento internacional de la ecorregión.



En el marco de las estrategias regionales orientadas a la conservación ambiental, la protección del patrimonio natural y el fortalecimiento del desarrollo territorial sostenible, la RAP Eje Cafetero participó en un espacio de articulación interinstitucional desarrollado en la Secretaría de Cultura y Turismo del Tolima, junto a entidades del orden departamental y nacional, entre ellas la Gobernación de Caldas, Parques Nacionales Naturales de Colombia y el Servicio Geológico Colombiano.

Durante la jornada se acordó avanzar de manera conjunta en la reactivación del proyecto Geoparque Volcán Nevado del Ruiz, iniciativa con posibilidad de declaratoria ante la UNESCO, concebida como un corredor estratégico de conservación en la cordillera central y orientada al fortalecimiento del desarrollo sostenible de la región.

El encuentro permitió consolidar una visión articulada alrededor de una estrategia regional que integra componentes de turismo sostenible, desarrollo económico, conservación ambiental y fortalecimiento del patrimonio geológico y cultural del territorio. Así mismo, se resaltó el potencial del área como eje dinamizador para la economía regional y como escenario estratégico para la protección de ecosistemas de alta importancia ambiental.

Las entidades participantes avanzaron en la construcción de mecanismos de coordinación institucional y gobernanza territorial, reconociendo la importancia del trabajo articulado entre departamentos y entidades aliadas para impulsar proyectos regionales de alto impacto orientados a la sostenibilidad y al fortalecimiento de las comunidades.

En este contexto, la RAP Eje Cafetero continúa promoviendo espacios de cooperación regional que permitan integrar procesos de planeación, conservación ambiental y aprovechamiento responsable de los recursos naturales, fortaleciendo el patrimonio natural y cultural de la ecorregión.

Con esta iniciativa, la entidad reafirma su compromiso con la consolidación de estrategias regionales orientadas a la recuperación y conservación del Parque Nacional Natural Los Nevados, así como con el avance del proceso de reconocimiento del Geoparque Volcán Nevado del Ruiz como escenario de relevancia ambiental, científica, turística y cultural para el país y la región.

### **Gestión de cooperación y promoción internacional del territorio**

En el marco de las estrategias orientadas al fortalecimiento de la internacionalización y la promoción de oportunidades de inversión para la región, la RAP Eje Cafetero participó en un encuentro estratégico desarrollado en la Universidad del Quindío junto a representantes diplomáticos y empresariales de Rumania, instituciones regionales y actores del sector productivo.



Durante la jornada se presentó el panorama actual de la región, destacando sus principales proyectos estratégicos, su potencial exportador, las ventajas demográficas y su ubicación estratégica, así como las condiciones de infraestructura vial y conectividad que favorecen la relación con mercados nacionales e internacionales. Igualmente, se identificaron oportunidades de

cooperación e inversión en sectores como el metalmecánico, agroindustrial, turístico y académico.

Este espacio permitió fortalecer la articulación interinstitucional y avanzar en la consolidación de nuevas alianzas internacionales orientadas a promover el desarrollo económico regional y posicionar al Eje Cafetero como un territorio competitivo, sostenible y atractivo para la inversión extranjera.

### Promoción de la identidad cultural regional en escenarios estratégicos



Como parte de las acciones orientadas al fortalecimiento de la identidad regional y la integración territorial a través de la cultura, la RAP Eje Cafetero fue seleccionada como territorio invitado de honor de la 12ª Feria del Libro de Pereira 2026, reconocimiento otorgado por los organizadores del certamen en consideración al valor cultural, literario y patrimonial de la región.

La participación regional se desarrollará mediante un pabellón integrado que reunirá a los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima bajo una narrativa común enfocada en la promoción del patrimonio, los autores, el turismo cultural y la experiencia cafetera como elemento identitario del territorio. Este espacio contará con programación cultural, actividades de mediación lectora, conversatorios, presentaciones artísticas y acciones de posicionamiento de la marca territorial.

La iniciativa constituye un avance significativo en la consolidación de una agenda cultural regional articulada y representa el primer gran evento en el marco del Plan Regional de Cultura de la RAP Eje Cafetero, fortaleciendo la proyección nacional del territorio y promoviendo la integración regional desde la cultura, el conocimiento y la identidad compartida.

## INFORME FINANCIERO

### 1. NATURALEZA JURIDICA Y MARCO INSTITUCIONAL

La Región Administrativa y de Planificación RAP – Eje Cafetero es una persona jurídica de derecho público, de naturaleza asociativa supra departamental, del orden territorial regional, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio, cuyo objeto es la promoción del desarrollo integral de la región cafetera conformada por Caldas, Quindío, Risaralda y Tolima.

El Sistema Financiero está conformado por un Plan Financiero, un Plan Operativo Anual de Inversiones y el Presupuesto Anual de la RAP.

Mediante el Acuerdo 004 de 2019<sup>1</sup>, en su Artículo 1 establece la Noción de Presupuesto y Campo de Aplicación, indicando que el Presupuesto es una herramienta de carácter financiero, económico y social que se utiliza para planear, programar, proyectar y ejecutar los ingresos y gastos públicos en un periodo fiscal determinado, dando cumplimiento a los planes, programas y proyectos con el fin de alcanzar las metas y objetivos estratégicos definidos en los diferentes instrumentos de planificación definidos al interior de la RAP.

### 2. PRESUPUESTO INICIAL VIGENCIA 2026

Para la Vigencia 2026 la RAP Eje Cafetero cuenta con un presupuesto aprobado mediante al acuerdo 014 del 2025<sup>2</sup>, por una suma de **CINCO MIL DOSCIENTOS OCHENTA MILLONES DOSCIENTOS DIEZ MIL SETECIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS MONEDA CORRIENTE (\$5.280.210.797)**, de los cuales el 58% es decir la

<sup>1</sup> “se adoptó el Estatuto de Presupuesto de la Región Administrativa y de Planificación del Eje Cafetero”

<sup>2</sup> “Por medio del cual se adopta el Presupuesto Anual de Ingresos, Gastos e Inversión de la Región Administrativa y de Planificación RAP – Eje Cafetero, para la vigencia fiscal comprendida entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2026, y se dictan otras disposiciones”

suma de **TRES MIL SESENTA Y DOS MILLONES QUINIENTOS VEINTIDÓS MIL DOSCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS (\$3.062.522.262.00) M/CTE.** corresponde a Recursos para el presupuesto de gastos de funcionamiento.

Así las cosas, durante la actual vigencia se continua con la ejecución del presupuesto de gastos de inversión, mediante el Plan Operativo Anual de Inversión (POAI) para la vigencia 2026, donde se cuenta con un presupuesto inicial por una suma que asciende a la suma de **DOS MIL DOSCIENTOS DIECISIETE MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS TREINTA Y CINCO PESOS (\$ 2.217.688.535.00) M/CTE.**

### 3. MODIFICACIONES PRESUPUESTALES Y AJUSTES DE INGRESOS

#### 3.1. Incorporación recursos del balance.

La entidad, mediante el acuerdo regional No 001<sup>3</sup>, incorporo al actual presupuesto la suma de **MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y NUEVE MILLONES OCHOCIENTOS VEINTE MIL CIENTO CINCUENTA PESOS CON CINCUENTA Y OCHO CENTAVOS M/CTE (\$1.289.820.150,58)**, por concepto de Recursos del Balance.

Estos recursos corresponden a rezagos presupuestales de vigencia anteriores producto de políticas de austeridad y adecuada ejecución.

#### 3.2. Gestión de convenios interadministrativos.

En el ejercicio administrativo de la entidad, la gerencia gestiono la celebración de dos convenios, un primer convenio con el departamento del Tolima por valor de **UN MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y CINCO MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL SETESCIENTOS TREINTA Y NUEVE MIL PESOS**

**(\$1.685.984.739.00) M/CTE.** incorporados mediante el Acuerdo Regional No. 005 del 2025.

Es así como para la vigencia 2026, se continua con la ejecución de estos recursos, todo esto conforme a lo estipulado inicialmente en el Artículo Primero del Acuerdo Regional N° 006 del 2025.

<sup>3</sup> "Por medio del cual se modifica el Presupuesto de Ingresos, Gastos de Inversión de la RAP Eje Cafetero para la Vigencia 2026"

**“ARTICULO PRIMERO:** Autorizar al Gerente de la RAP – Eje Cafetero para comprometer vigencias futuras ordinarias de la vigencia 2026, hasta por la suma de **MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y CINCO MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL SETECIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS M/CTE (\$1.685.984.739)**, destinadas a la ejecución de contratos y/o convenios derivados del Convenio Interadministrativo No. 1677 de 2025, cuyo objeto es “Aunar esfuerzos entre la Gobernación del Tolima y la RAP – Eje Cafetero en el marco del proyecto de implementación de una estrategia de recuperación ambiental y transformación productiva en el cultivo de café, integrando la participación de mujeres y adoptando un enfoque de economía bio-circular en la cuenca del río Gualí del departamento del Tolima”.”

#### 4. PRESUPUESTO DEFINITIVO VIGENCIA 2026.

Para la vigencia 2025, se logró pasar de un presupuesto inicial que ascendía a la suma de **CINCO MIL DOSCIENTOS OCHENTA MILLONES DOSCIENTOS DIEZ MIL SETECIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS MONEDA CORRIENTE (\$5.280.210.797)** a un presupuesto definitivo de **SIETE MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y DOS MILLONES OCHOCIENTOS SETENTA MIL SEISCIENTOS SETENTA Y UN PESOS CON CUATRO CENTAVOS (\$7.992.870.671,04) M/CTE.**

Lo anterior representa un crecimiento superior al 51% derivado de:

- ✓ Recursos del balance.
- ✓ Convenios interadministrativos.

#### Distribución definitiva:

El Presupuesto de Gastos de la Entidad para el primer trimestre de la vigencia 2026, presenta la siguiente distribución.

Código	Rubro	Inicial	Definitivo
2	Gastos	5.280.210.797,00	7.992.870.671,04
2.1	Funcionamiento	3.062.522.262,00	3.062.522.262,00
2.3	Inversión	2.217.688.535,00	4.930.348.409,04

Para el presupuesto inicial, de la vigencia 2026, y según la liquidación del presupuesto mediante la resolución N 143 de 2025<sup>4</sup> presente una distribución de 58% del valor total apropiado para gastos de funcionamiento y un 42% para gastos de inversión en la ejecución del Plan Estratégico Regional aprobado.

### DISTRIBUCION PRESUPUESTO INICIAL VIGENCIA 2026

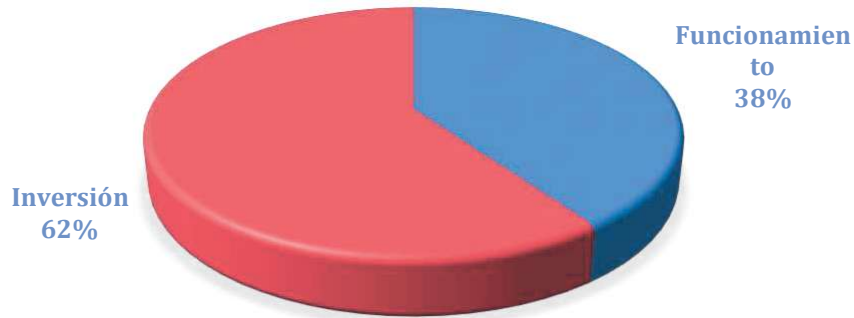


En este orden de ideas, la variación positiva en el presupuesto definitivo se ve reflejada en el presupuesto de inversión, donde se pasa de un presupuesto inicial de **DOS MIL DOSCIENTOS DIECISIETE MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS TREINTA Y CINCO PESOS (\$ 2.217.688.535.00) M/CTE.** a un presupuesto definitivo de **CUATRO MIL NOVECIENTOS TREINTA MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS NUEVE PESOS CON CUATRO CENTAVOS (\$4.930.348.409,04) M/CTE.** con el fin de fortalecer los proyectos plasmados en el Plan Estratégico Regional **PER.**

Así las cosas, la distribución definitiva para el presupuesto de gastos para el año 2026, se ve reflejada de la siguiente manera

<sup>4</sup> "Por medio del cual se modifica el Presupuesto de Ingresos, Gastos de Inversión de la RAP Eje Cafetero para la Vigencia 2026"

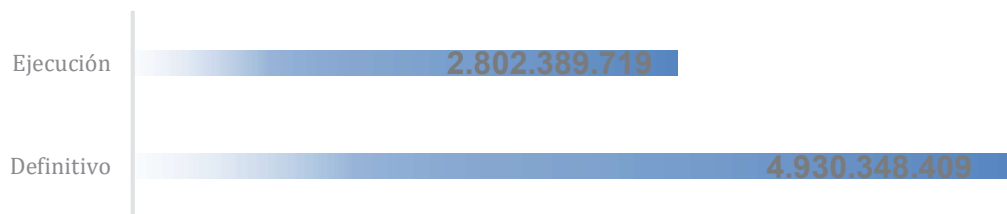
## DISTRIBUCION PRESUPUESTO DEFINITIVO 2026



Como se logra evidenciar, la intención administrativa es tener como piloto la austeridad del gasto, en lo referente a los gastos de funcionamiento y presentar una adecuada ejecución en el presupuesto de inversión, esto con el fin de salvaguardar el patrimonio y el equilibrio financiero de la entidad.

Sin duda alguna, se prioriza la ejecución de los diferentes proyectos contemplados en el actual Plan Estratégico Regional PER, el cual durante el segundo trimestre de la actual vigencia se encuentra perfectamente armonizado con el plan operativo anual de inversiones para la vigencia 2026

## PRESUPUESTO DE INVERSION 2026





**RAP EJE  
CAFETERO**  
Región Administrativa  
y de Planificación

## 5. NIVEL DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

### 5.1 Presupuesto de Ingresos.

La proyección de ingresos para la vigencia 2026 se realizó con base en la certificación expedida por la Contraloría General de la República respecto a los Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD), los cuales constituyen la base para el cálculo de los aportes de las entidades territoriales a la Región Administrativa y de Planificación – RAP Eje Cafetero.

En este sentido, es importante señalar que, al momento de la aprobación del presupuesto mediante el Acuerdo Regional No. 014 de 2025, la certificación vigente correspondía a los ICLD de la vigencia 2024, emitida en el marco de la Ley 617 de 2000. Por lo tanto, la proyección de ingresos, particularmente en lo relacionado con los aportes de los departamentos, se estructuró con fundamento en dicha información oficial.

No obstante, estos valores serán modificados una vez la Contraloría General de la República expida la certificación correspondiente a la vigencia 2025, con el fin de garantizar la actualización y consistencia de las cifras presupuestales conforme a la normativa vigente.

Para el primer trimestre de la vigencia 2026, se presenta la siguiente ejecución.

Rubro	Ppto Inicial	Ppto Definitivo	Recaudado
Ingresos 2026	5.248.210.797.00	5.248.210.797.00	708.924.664.00
Ingresos Corrientes	5.248.210.797.00	5.248.210.797.00	708.924.664.00
Transferencias corrientes	5.248.210.797.00	5.248.210.797.00	708.924.664.00
Transferencias DEPARTAMENTOS	5.248.210.797.00	5.248.210.797.00	708.924.664.00

### 5.2 Presupuesto de Gastos

El presupuesto de gastos de la vigencia 2026 de la Región Administrativa y de Planificación – RAP Eje Cafetero se estructura a partir de las diferentes apropiaciones que lo componen, principalmente los gastos de funcionamiento y los gastos de inversión, en concordancia con las competencias y objetivos estratégicos de la entidad.

En su formulación y ejecución, este presupuesto ha incorporado las modificaciones presupuestales previamente señaladas, dentro de las cuales se destacan la adición de recursos del balance, así como la incorporación de recursos provenientes de

convenios suscritos con diferentes entidades. Estas dinámicas han permitido fortalecer la capacidad operativa y de inversión de la RAP, garantizando la adecuada financiación de sus programas y proyectos.

La ejecución acumulada para el primer trimestre del año 2026, asciende a la suma de **TRES MIL OCHOCIENTOS TRES MILLONES SEISCIENTOS DOCE MIL SEISCIENTOS SESENTA Y UN PESOS CON CUARENTA Y CUATRO CENTAVOS (\$3.803.612.661,44) M/CTE**. Lo que representa un nivel de ejecución del 48% del presupuesto definitivo, del cual se concluye lo siguiente:

- ✓ Se mantiene control del gasto de funcionamiento.
- ✓ La mayor expansión presupuestal se concentra en inversión.
- ✓ Se prioriza la ejecución alineada al PER.

Código	Rubro	Inicial	Definitivo	Ejecución
2	Gastos	5.280.210.797.00	7.992.870.671,04	3.803.612.661,44
2.1	Funcionamiento	3.062.522.262.00	3.062.522.262,00	1.001.222.942,00
2.3	Inversión	2.217.688.535.00	4.930.348.409,04	2.802.389.719,44

## 6. RECURSOS DE CAPITAL.

### 6.1. Rendimientos financieros

Los rendimientos financieros, son recursos generados por las cuentas bancarias que se tienen destinadas para el manejo de los dineros de la entidad, pero que, debido a las diferentes gestiones adelantadas, se consigue generar unos rendimientos financieros, con el fin de ser apropiados por la entidad, para su posterior aprovechamiento.

Es así, como debido a las diferentes gestiones adelantadas, se ha logrado tener una línea ascendente en la generación de rendimientos financieros de la entidad,

Recurso	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (marzo)
Rendimientos Financieros	36.333.326,00	131.753.424,00	378.575.102,43	188.547.638,66	140.728.907,89	9.040.564

## 6.2. Recursos del balance


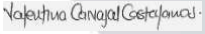
Los recursos del balance, es el rezago presupuestal de la vigencia inmediatamente anterior, el cual se logra, al aplicar una política de austeridad del gasto, esto en los gastos de funcionamiento de la entidad y una correcta ejecución de los recursos en el presupuesto de inversión.

Recurso	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Recursos del Balance	1.936.010.403,00	2.201.737.372,00	3.039.990.428,00	3.835.480.424,00	2.073.209.949,00	1.664.707.744,69	1.289.820.150,58

Atentamente,



**HUMBERTO TOBON**  
Gerente  
RAP Eje Cafetero

Proyecto componente de Gestión: Daniela Gallego Duque – Contratista Subgerente de Proyectos y Ordenamiento Regional   
 Revisó Componente de Gestión: Valentina Carvajal Castellanos – Subgerente de Proyectos y Ordenamiento Regional   
 Projectó Componente Financiero: Esteban Cortes Quiceno – Contador Contratista  
 Revisó Componente Financiero: Sandra Milena Bustos García – Tesorera General 